



Energie management actieplan

Ingenieursbureau Westenberg B.V.
Westeinde 25
3844 DD Harderwijk

Versie	Datum	Documentnr.	Status	Geautoriseerd door: ing. E.R. Hoogterp
1	22-03-2021	21-D04	Definitief	Geschreven door: Yvonne Zijp



INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING	3
2. REFLECTIE DOELSTELLINGEN VOORGAAND JAAR.....	3
REFLECTIE DOELSTELLINGEN M.B.T. ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	3
REFLECTIE DOELSTELLINGEN MBT 2020	3
REFLECTIE DOELSTELLINGEN OP PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL	3
3. ANALYSE VAN ENERGIEVERBRUIK EN KANSEN VOOR VERBETERING	3
SCOPE 1	5
SCOPE 2	5
SCOPE 3.....	6
4. REDUCTIEDOELSTELLINGEN	7
BETREKKING DOELSTELLINGEN OP PROJECT(EN) MET GUNNINGSVOORDEEL	7
DOELSTELLINGEN M.B.T ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	7
5. REDUCTIEMAATREGELEN	7
REDUCTIEMAATREGELEN MET BETREKKING TOT SCOPE 1 EN 2.....	7
REDUCTIEMAATREGELEN MET BETREKKING TOT SCOPE 2	8
REDUCTIEMAATREGELEN MET BETREKKING TOT SCOPE 3	8
6. BEOORDELING AMBITIENIVEAU	10
7. ONDERTEKENING DIRECTIE / HOGER MANAGEMENT	10
8. BIJLAGE:.....	10
9. BRONVERMELDING:.....	10



1. INLEIDING

Dit verslag, het energie management actieplan ofwel reductieprogramma, is een uitwerking van het B-deel van de CO₂ prestatieladder. Hiermee acteren we op de CO₂-inzichten om daarmee onze uitstoot te reduceren.

Vanwege de start met de CO₂-prestatieladder begin 2015 is dit een opvolging van de eerder opgezette doelstellingen.

In de energiebeoordeling zijn de reeds aanwezige reductiemaatregelen beschreven. Ook is er in dat document een eerste opsomming gemaakt van mogelijke toekomstige maatregelen voor reductie en is er gekeken naar input van medewerkers en lering getrokken vanuit de branche.

Vanuit de emissie inventarisatie werkt dit energie management actieplan de reductie-doelstelling en -maatregelen verder uit tot een realistisch actieplan.

2. REFLECTIE DOELSTELLINGEN VOORGAAND JAAR

Reflectie doelstellingen m.b.t. alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Er is in 2020 opnieuw onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van zonnepanelen. Aangezien de terugverdienperiode meer rendabel is dan een aantal jaar geleden is besloten om in 2021 zonnepanelen aan te schaffen voor het kantoorpand in Harderwijk.

Reflectie doelstellingen mbt 2020

We hebben in 2020 twee bedrijfswagens op CNG gas aangeschaft. We zijn zeer tevreden met hoe ze rijden en ook de tanklocaties zijn landelijk gezien goed geregeld, we kunnen voldoende tanklocaties vinden tijdens onze projectuitvoering zowel in Nederland als in België. Het enige nadeel is de wat kleinere actieradius dan een dieselauto. We willen ons wagenpark verder verduurzamen en zullen dan gaan onderzoeken of er mogelijkheden zijn met grotere actieradius bij de aanschaf van een volgende bedrijfswagen. Door corona is dit naar 2021 opgeschoven. Er is bij alle printers is Printing on demand ingesteld, hierdoor moet er bij het printen daadwerkelijk opdracht gegeven worden bij de printer. Er blijkt dat er hierdoor veel onnodige printopdrachten worden voorkomen en daarmee dus papier wordt bespaard. Ook is alle resterende TL-verlichting, die we tot dan alleen vervangen op een natuurlijk moment, nu allemaal vervangen voor Led verlichting. Dit is nu ook gedaan in Heerenveen en Bergen op Zoom.

Reflectie doelstellingen op projecten met gunningsvoordeel

Idem als de bedrijfsbrede doelstellingen.

3. ANALYSE VAN ENERGIEVERBRUIK EN KANSEN VOOR VERBETERING

Hieronder staan de voetprints van 2019 en 2020 waarbij we per scope en verbruiksgroep een reflectie geven en behaalde doelstellingen toelichten.



Voetprint 2019

	<u>ton CO2</u>	<u>% totaal</u>
Scope 1	38,43	14,52%
Zakelijk verkeer: wagenpark	25,32	9,56%
Zakelijk verkeer: vrachtverkeer	0,00	0,00%
Overige energie, verwarming: aardgas	13,11	4,95%
Overige energiedragers	0,00	0,00%
Scope 2	92,00	34,75%
Elektriciteitsverbruik	31,94	12,06%
Zakelijk verkeer: priveauto's	60,06	22,68%
Zakelijk verkeer: OV	0,00	0,00%
Personenvervoer vliegtuig	0,00	0,00%
Overige energie: stadswarmte	0,00	0,00%
Scope 3	134,33	50,74%
Woon-werkverkeer: priveauto	133,82	50,54%
Woon-werkverkeer: OV	0,51	0,19%
Electriciteitsverbruik op klantlocatie	0,00	0,00%
Anders namelijk...	0,00	0,00%
Totaal scope 1, 2 en 3: 264,76 ton CO2		

Voetprint 2020

	<u>ton CO2</u>	<u>% totaal</u>
Scope 1	30,54	16,24%
Zakelijk verkeer: wagenpark	18,32	9,74%
Overige energie, verwarming	12,22	6,50%
Scope 2	81,32	43,25%
Elektriciteitsverbruik	27,17	14,45%
Zakelijk verkeer: priveauto's	54,13	28,79%
Zakelijk verkeer: OV	0,02	0,01%
Scope 3	76,16	40,51%
Woon-werkverkeer: priveauto	76,15	40,50%
Papierverbruik	0,01	0,01%
Totaal scope 1, 2 en 3: 188,02 ton CO2		



Scope 1

Zakelijk verkeer bedrijfswagens

Het aantal kilometers welke er gereden zijn met onze bedrijfswagens is in 2020 iets afgenomen. In 2019 was er 129.560 km gereden met de bedrijfswagens en 120.230 km in 2020. Dit betekent een daling in gereden kilometers van -7,2 %. Deze daling komt met name omdat we tijdelijk wat minder projecten hebben gedaan vanwege corona en dat medewerkers hierdoor vaker hun eigen auto hebben genomen. We hebben in 2020 vanwege de corona even geen aandacht besteed aan dat de medewerkers zoveel mogelijk gebruik moeten maken van de bedrijfswagens. Wij blijven dit in 2021 na corona wel goed monitoren.

Wat opvalt, is dat het verbruik van het aantal liters diesel weer iets is toegenomen wat te verwachten is gezien de stijging van het aantal gereden kilometers maar dat er wel zuiniger is gereden met de bedrijfswagens. Het verbruik was 7233,28 liter in 2018 en 7686,28 liter in 2019. Dit is een stijging van 6,2%. Omgerekend is het verbruik van 1 op 15,2 in 2018 naar 1 op 15,6 gegaan in 2019. Dit geeft 2,6 % rendementsverbetering op het brandstofverbruik ten gevolge van het nieuwe rijden.

Het verbruik van benzine is toegenomen het afgelopen jaar. In 2019 is een verbruik geweest van 68,39 liter benzine en 170,75 liter benzine in 2020. Deze stijging komt doordat we in 2020 gebruik zijn gaan maken van CNG biogas auto's waarbij we soms ook benzine moeten tanken. We gaan ook geen maatregelen nemen om dit brandstofverbruik te reduceren aangezien dit verbruik normaal is bij ingebruikname van CNG bio gas auto's. Het aantal projecten waarbij we gebruik maken van de boot zijn ongeveer gelijk gebleven. Wanneer de huidige elektromotor aan vervanging toe is, is het wel zinvol om te kijken naar aanschaf van een grotere elektromotor met meer vermogen en grotere accu's om vaker de elektromotor te kunnen gebruiken bij projecten met bootgebruik.

Gasverbruik

Het gasverbruik is in 2020 gedaald en levert hierdoor een reductie op van -6,78%.

Behalen reductie scope 1

Gerefereerd aan het aantal FTE is de reductie over scope 1 ruimschoots behaald met -13,92%.

Terugblikkend naar 2017 is de daadwerkelijke reductie over scope 1 t.o.v. 2017 ook ruimschoots behaald met -22,2%.

Scope 2 (Incl. Business Travel)

Electraverbruik

Het elektriciteitsverbruik in 2019 was 31,94 ton CO₂. De uitstoot over 2020 betreft 27,17 ton CO₂ wat een forse daling is 14,93% t.o.v. 2019. Deze enorme daling is voor het grootste deel te verklaren doordat veel medewerkers voornamelijk thuis zijn gaan werken gezien de coronapandemie en hierdoor op kantoor minder stroom is gebruikt. Ook zou een kleine besparing kunnen komen doordat er steeds meer energiezuinigere apparaten worden aangeschaft.

Zakelijk verkeer privéauto (Business Travel)

Voor het zakelijk verkeer met privé auto's is er 272988 km gereden in 2019 en 277571 km in 2020. Deze kilometers zijn onder te verdelen in interne zakelijke km's en externe zakelijke km's. Er is een lichte stijging 1,67% van het aantal gereden zakelijke kilometers. Deze stijging heeft te maken met het feit dat gezien de corona pandemie collega's die samen op een klus gingen niet samen in een auto mochten rijden en er dus veel vaker gebruik is gemaakt van de eigen auto's bij inspecties.

Wanneer we kijken naar de interne km's zijn deze gedaald van 57.195 km in 2019 naar 42.911 km in 2020. Dit is een afname van -24,9 %.



Deze afname lag niet binnen de lijn der verwachting voor 2020 maar heeft uiteraard ook te maken met de coronapandemie. Er zijn minder Acquisitiesprekken geweest op locatie waardoor er minder interne kilometers zijn gemaakt en ook opleidingen voor medewerkers zijn of niet doorgegaan of hebben online plaatsgevonden.

De lichte toename in km's zitten dus in alleen de externe zakelijke kilometers. Dit berekend in Fte's komt er dan als volgt uit te zien:

2019 215.457 km / 43,8 FTE = 4919

2020 234.660 km / 45,2 FTE = 5191

Hieruit kunnen wij concluderen dat er sprake is van een stijging van 5,5% in de externe zakelijke kilometers.

De stijging van de externe kilometers komt omdat we medewerkers gezien coronapandemie de mogelijkheid hebben geboden om gebruik te maken van de eigen auto naar projecten bij een project waarbij ze samen met andere collega's moeten rijden. We blijven dit monitoren.

Behalen reductie scope 2 (Incl. Business Travel)

Gerefereerd aan het aantal FTE is de reductie over scope 2 ruimschoots behaald met -4,16%.

Terugblikkend naar 2017 is de daadwerkelijke reductie over scope 2 t.o.v. 2017 ook ruimschoots behaald met -19,6%.

Scope 3

Woon-werkverkeer privéauto

Woon/werk verkeer is 608.282 km in 2019 en 390.507 km in 2020. Per FTE betekent dit:

in 2019 13.887 km en in 2020 8.639 km. Dit is een daling van -37,7%. Deze enorme daling is te wijten aan de coronapandemie waarbij veel collega's meer zijn gaan thuiswerken.

Verwachting voor 2021 is dat wanneer de maatregelen met betrekking tot het thuiswerken worden versoepeld er weer een stijging zal komen voor wat betreft het aantal gereden kilometers.

Papierverbruik

Ingekocht papier is 336,79 kg papier over 2019 en 371,72 kg papier over 2020. De uitstoot van papier is 573 gram CO₂ per kg papier. In april 2017 zijn we overgegaan op Co₂ neutraal kopieerpapier. Hiermee kunnen we de uitstoot met driekwart verminderen tov ons vorige kopieerpapier. Onze inkoop gaf in hiermee in 2019 een 0.01 ton CO₂-uitstoot en over 2020 is dit gelijk gebleven.

Het verbruik per kg berekend over het aantal FTE geeft dan het volgende beeld:

2019 336,79 kg papier / 43,8 FTE = 7,68 kg

2020 371,72 kg papier / 45,2 FTE = 8,22 kg

Over het totaal genomen over 2020 is er per FTE een lichte stijging van 7% in het papierverbruik per kg. Dit komt waarschijnlijk doordat medewerkers veel documenten hebben geprint om thuis aan te werken in verband met de pandemie. De verwachting is dat dit in 2021 weer zal dalen aangezien iedere medewerker nu is voorzien van een tweede beeldscherm voor thuis.

Behalen reductie scope 3

Gerefereerd aan het aantal FTE is de reductie over scope 3 ruimschoots behaald met -38,54%.

Terugblikkend naar 2017 is de daadwerkelijke reductie over scope 3 t.o.v. 2017 ook ruimschoots behaald met -50,2%.



4. REDUCTIEDOELSTELLINGEN

In 2020 hebben we nieuwe reductiedoelstellingen opgesteld voor de komende paar jaar. Gezien de grote reductie die we de eerste jaren hebben behaald met onze eerste reductiedoelstellingen, zijn we voorzichtiger en realistischer in hoeveel reductie nog mogelijk is voor onze organisatie.

Gezien voorgaande jaren schatten we dus de volgende realistische doelstellingen in:

- Scope 1: reductie van 0,6% in 2021; reductie van 1% in 2022; reductie van 1,4% in 2023 t.o.v. 2020*;
- Scope 2: reductie van 6% in 2021; reductie van 11% in 2022; reductie van 12% in 2023 t.o.v. 2020*;
- Scope 3 Business Travel : reductie van 0,15% in 2021; reductie van 0,2% in 2022; reductie van 0,3% in 2023 t.o.v. 2020*;

*Refererend aan de FTE.

Betrekking doelstellingen op project(en) met gunningsvoordeel

Er zijn twee projecten met gunningsvoordeel. Deze projecten komen beide voort uit de overkoepelende aanbesteding SO3, vandaar dat we vanaf 2019 alle projecten die daaruit voortkomen bundelen onder project SO3. Voor dit project zijn er geen specifieke doelstellingen van toepassing. Alle onderstaande maatregelen zijn bedrijfsbreed en de gewenste reducties bedrijfsbreed gelden dan ook evenredig voor de operationele projecten met gunningsvoordeel.

Doelstellingen m.b.t alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Op het gebied van alternatieve brandstoffen en groene stroom hebben wij de volgende doelstellingen:

- In 2021 gaan wij ons opnieuw oriënteren naar de mogelijkheden op het gebied van toepassen van (gecertificeerde) groene stroom, op dit moment is het nog steeds financieel te kostbaar om over te gaan. We blijven dit monitoren.
- Doorlopende oriëntatie op het gebruik / inzet van alternatieve brandstoffen voor onze verbruiken.
- Er zijn in 2020 twee bedrijfswagens aangeschaft op CNG biogas. We zullen in 2021 onderzoeken of dit een goed en ook duurzamer alternatief is voor de bedrijfswagens op diesel die we normaliter altijd aanschaffen. We willen ons wagenpark op die manier verduurzamen.

5. REDUCTIEMAATREGELEN

Onderstaande een toelichting op de lopende en te nemen maatregelen waarmee we bovenstaande reductie als realistisch inschatten.

Reductiemaatregelen met betrekking tot scope 1 en 2

Wagenpark verduurzamen:

Er zijn in 2020 twee nieuwe bedrijfswagens aangeschaft die rijden op groengas (CNG). Dit is 40% van ons wagenpark. We gaan in 2021 onderzoeken wat de ervaringen en effecten zijn van het verduurzamen van ons wagenpark.

Het onderzoek zal in eerste instantie voor de vestingen Harderwijk en Heerenveen plaats gaan vinden aangezien op deze beide locaties een bedrijfswagen op groengas in gebruik is. Mocht dit goede resultaten opleveren kunnen we wellicht in de toekomst de overige bedrijfswagens op diesel ook vervangen voor een duurzamere variant. Barbara Hakkert is namens het managementteam verantwoordelijk voor de uitvoering. Dit onderzoek zou in 2020 plaats gaan vinden maar is vanwege corona verplaatst naar 2021.

Dit reductiepotentieel heeft betrekking op 40% van onze uitstoot met betrekking tot ons wagenpark. Deze maatregel is ook van toepassing op het project met gunningsvoordeel, SO3 .



Het nieuwe rijden

Het nieuwe rijden blijft daarnaast voor ons een grote reductiemaatregel gezien wij veel brandstof verbruiken en daarmee CO₂-uitstoot hebben binnen Ingenieursbureau Westenberg.

Onder deze maatregel vallen de volgende actiepunten, deze kunnen in de toekomst verder worden uitgewerkt of verbreedt:

- Medewerkers bewust maken van hun verbruik: hieronder vallen het communiceren van onze voetprint, toelichten/bespreken van onze maatregelen, mogelijk inzetten van apps, gedragsverandering zuiniger rijden. Zie ook de website www.hetnieuwerijden.nl.
- Toolbox/cursus geven over 'Het nieuwe rijden'.

Deze reductiemaatregel heeft betrekking op het terugdringen van het brandstofverbruik. Zowel in scope 1, het zakelijke verkeer met onze bedrijfsauto's alsook bij scope 3 Business Travel, het zakelijke verkeer met privéauto, wat onze grootste groep van verbruik en CO₂-uitstoot is. Indirect zal scope 3, het woon-werkverkeer met privéauto ook positieve gevolgen ondervinden van deze maatregelen.

Aangezien we de afgelopen jaren al best veel reductie hebben weten te bereiken met het nieuwe rijden schatten we de nog te behalen reductie wat voorzichtiger in op 1% in 2021 en op 1% in 2022. Uiteraard zullen we de aandacht voor het nieuwe rijden vasthouden. In 2021 zullen we alle medewerkers weer opnieuw een interne cursus/toolbox laten volgen voor het nieuwe rijden.

De maatregelen zullen automatisch op de meeste projecten van toepassing zijn. Daarnaast zal dit ook van toepassing zijn op het project met gunningsvoordeel, SO3 .

Onze inschatting is dat deze maatregelen ook een dusdanige kostenbesparing voor Ingenieursbureau Westenberg opleveren zodat we (een deel van) de investeringskosten en extra administratieve tijdsbesteding kunnen besparen in het verminderde brandstofverbruik. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het uitvoeren van deze actie. Tijdens de bureau overleggen zal de KAM-coördinator hierover communiceren.

Reductiemaatregelen met betrekking tot scope 2

Terugdringen uitstoot stroomverbruik:

Voor onze eigen kantoren willen we ons blijven inzetten voor reductie van het stroomverbruik. Inzicht hiervan is echter nog lastig gezien we soms met verdeelsleutels en gegevens van verhuurders moeten werken. Wel willen we ook kijken naar vergroening van ons verbruik.

Voor dit aandachtsgebied hebben we een viertal maatregelen:

- 2021 zonnepanelen pand Harderwijk
- 2021 vernieuwde oriëntatie op (gecertificeerde) groene stroom.
- Aanschaffen van energiezuiniger apparatuur (Energy Star Label).
- (Her)invoeren gebruik stekkerblokken met stand-by killer.

Deze maatregelen hebben betrekking op het elektriciteitsverbruik in scope 2. Deze maatregel is ook van toepassing op het project met gunningsvoordeel, SO3.

De te verwachten reductie op deze scope 2 uitstoot schatten wij op 6% in 2021. Barbara Hakkert is verantwoordelijk voor deze actie. De praktische uitvoering wordt uitgevoerd door Mirjana Ruzic.

Reductiemaatregelen met betrekking tot scope 3

Stimuleren en beter faciliteren van thuiswerken en digitaal overleg:

Als organisatie stimuleren we thuiswerken. Dit resulteert in meer plaats onafhankelijk werken en kan daardoor ook positieve gevolgen hebben voor het brandstofverbruik.



Daarnaast stimuleren we om waar mogelijk gebruik te maken van digitale overlegvormen door middel van Teams. Door beeldschermoverleg hoeft er niet gereist te worden en scheelt het kilometers maar ook reistijd.

Als organisatie hadden we al mogelijkheden tot thuiswerken maar dit gebeurde nog niet op structurele basis. Sinds corona zijn we massaal gaan thuiswerken. Al snel bleek dat voor thuiswerken de huidige faciliteiten ontoerikend waren. We hebben daarom besloten de volgende maatregelen te ondernemen:

- Overstappen naar een betaald Microsoft Office pakket met Teams om digitaal overleg goed te laten verlopen.
- Vast telefoons vervangen door mobiele telefoons voor iedere medewerker.
- Inventariseren en verstrekken van benodigde apparatuur voor thuiswerkers zoals extra beeldscherm, toetsenbord, muis, oplaadsnoeren etc.
- Verder faciliteren van mogelijkheden van digitaal werken voor de eigen medewerkers. Denk aan software of applicaties.

Deze reductiemaatregel heeft betrekking op scope 3, woon-werkverkeer. Deze maatregel is ook van toepassing op het project met gunningsvoordeel, SO3.

Barbara Hakkert is namens het managementteam verantwoordelijk voor de accordering van deze acties. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het initiëren van deze acties.

Printing on demand:

Als organisatie zijn we continue bezig met medewerkers bewust te maken van printgedrag. De printers staan bijvoorbeeld standaard ingesteld op dubbelzijdig printen en bij het introductie gesprek wordt iedere nieuwe medewerker verteld bewust om te gaan met papier. Om de medewerkers nog bewuster te laten printen gaan we printing on demand instellen bij de printers. Hierdoor hopen we meer bewustwording bij de medewerkers te verkrijgen aangezien ze dan voordat iets geprint wordt actief naar de printer moeten lopen om ook daadwerkelijk een document te laten afdrukken.

Deze reductiemaatregel heeft betrekking op scope 3, papierverbruik. Deze maatregel is ook van toepassing op het project met gunningsvoordeel, SO3.

Barbara Hakkert is namens het managementteam verantwoordelijk voor de accordering van deze acties. De praktische uitvoering wordt uitgevoerd door Mirjana Ruzic.

Beperken kantoorkilometers:

Bij ingenieursbureau Westenberg werken medewerkers uit het gehele land. Gelukkig hebben we meerdere vestigingen waarmee we de reistijden en kilometers kunnen beperken en zijn er goede voorzieningen voor thuiswerken. We hebben een verdere analyse uitgevoerd op de verdeling van werknemers naar vestigingen en kijken of we hier, binnen de bedrijfsmogelijkheden en taakverdelingen, een verbeterslag in kunnen maken.

Daarnaast blijven we nieuwe medewerkers proberen te werven die zo dicht mogelijk bij de projecten wonen. Hierdoor worden reiskilometers zoveel mogelijk beperkt. Door een inventarisatie van de medewerkers en hun woon-werkkilometers voor diverse vestigingen te vergelijken hopen we een reductie te kunnen behalen als we hierin een directere verdeling maken over de kantoren gelet op de kilometers. We kunnen dan ook eventueel een nieuwe vestiging openen wanneer dat zin heeft. Gezien de bedrijfsgroei zal deze maatregel in 2021 verder worden uitgewerkt. Deze beide acties leveren een positief resultaat in de reductie van ons woon/werk verkeer in scope 3.

Barbara Hakkert is namens het managementteam verantwoordelijk voor uitvoering en opvolging van beide acties.



6. BEOORDELING AMBITIENIVEAU

We hebben onze voetprint, certificatieniveau en reductiedoelstellingen vergeleken met een tweetal soortgelijke collega-organisaties, Antea Nederland B.V. en Nebest Adviesgroep B.V. Er zijn niet veel kleine ingenieursbedrijven die gecertificeerd zijn en al helemaal niet op niveau 5. Aangezien wij, vergelijkend met andere partijen met 'ingenieurs' in hun naam, tot de kleine helft behoren van gecertificeerde partijen die een niveau 5 certificering hebben is het lastig een goede en kwalitatieve vergelijking te maken.

De besparingsdoelstellingen bij deze beide bedrijven zijn over 2020 wel hoger dan bij ons, maar vergeleken met Antea Group bijvoorbeeld is onze CO₂ uitstoot per medewerker aanzienlijk lager. Ook is te benoemen dat deze partijen grotere partijen zijn dan onze organisatie, waarmee er meer energie in het beheer van hun certificering gestoken kan worden.

Onze maatregelenlijst heeft diverse C-maatregelen (ambitieuze) waaronder energie-labeling, aandacht voor CO₂ reductie, kennis en houding mbt CO₂ reductie, dialoog CO₂ met grote opdrachtgevers, controle van bandenspanning, beleid aanschaf/lease nieuwe bedrijfswagens, Groene cloud voor virtualisatie ICT omgeving en stimuleren van zuinig rijden.

Daarnaast staan er diverse maatregelen gepland voor zowel C-maatregelen als B-maatregelen waarmee we in de komende 2-3 jaar een deel van de maatregelenlijst zullen invullen.

Hiermee zien wij onszelf als koploper vergeleken met soortgenoten en rekening houdend met onze organisatiegrootte.

7. ONDERTEKENING DIRECTIE / HOGER MANAGEMENT

.....
E.R. (Emile) Hoogterp
Directeur Ingenieursbureau Westenberg B.V.
Eindverantwoordelijke CO₂ prestatieladder portfolio.

8. BIJLAGE:

- Geen

9. BRONVERMELDING:

- Niet van toepassing, anders dan het CO₂ portfolio.